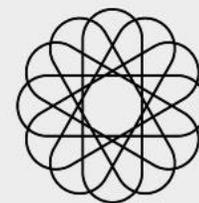
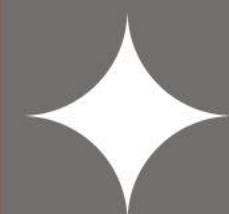
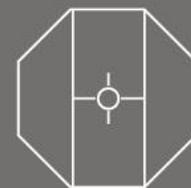


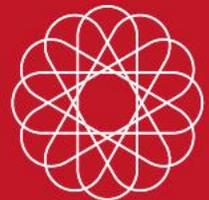
Compliance tributário: como ir da extrema litigiosidade à autocomposição?

Leonardo Alvim



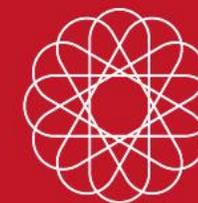
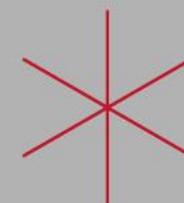
Calibragem de expectativas

- Bases conceituais na CF;
- Pragmatismo judicial (e não convencionalismo),
- Particularismo decisório (e não textualismo);
- Baixo custo em litigar (incentivo econômico).



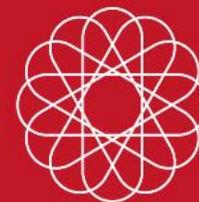
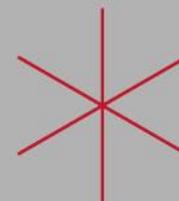
Dito isso... Dá para fazer muita coisa

Órgão	Pergunta (i)	Pergunta (ii)	Pergunta (iii)
Sefaz/RR	Não	Não	Efetuo o lançamento
Sefaz/SE	Não	Sim	Efetuo o lançamento
Sefaz/AC	Não	Sim	Efetuo o lançamento
Sefaz/MG	Não	Sim	Efetuo o lançamento



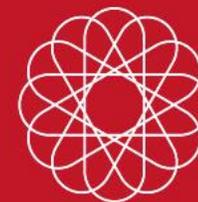
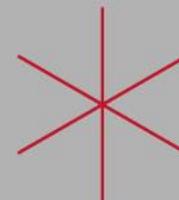
Lei impedindo lançamento sem interpretação uniforme e definitiva

Órgão	Pergunta (i)	Pergunta (ii)	Pergunta (iii)
Sefaz/MT	Sim	Sim	Não efetuou o lançamento
Sefaz/MT	Não	Desconheço	Consulto meu superior
Sefaz/MT	Não	Sim	Formulo consulta interna
Sefaz/MT	Não	Sim	Consulto meu superior



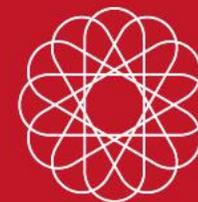
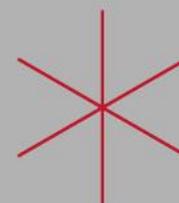
Lei definindo governança entre órgãos na interpretação

Procuradorias			
Órgão	Existem órgãos responsáveis?	Se sim, quantos?	Regras de governança?
PGFN	Sim	Mais de 1	Não
PGE/SE	Sim	1	N/A
PGE/RJ	Sim	1	N/A
PGE/RR	Sim	Mais de 1	Não respondido
PG/DF	Sim	Mais de 1	Não respondido
PGM/Maceió	Sim	Mais de 1	Não respondido



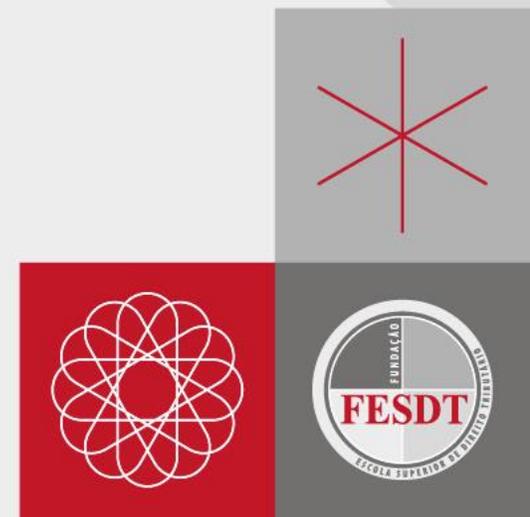
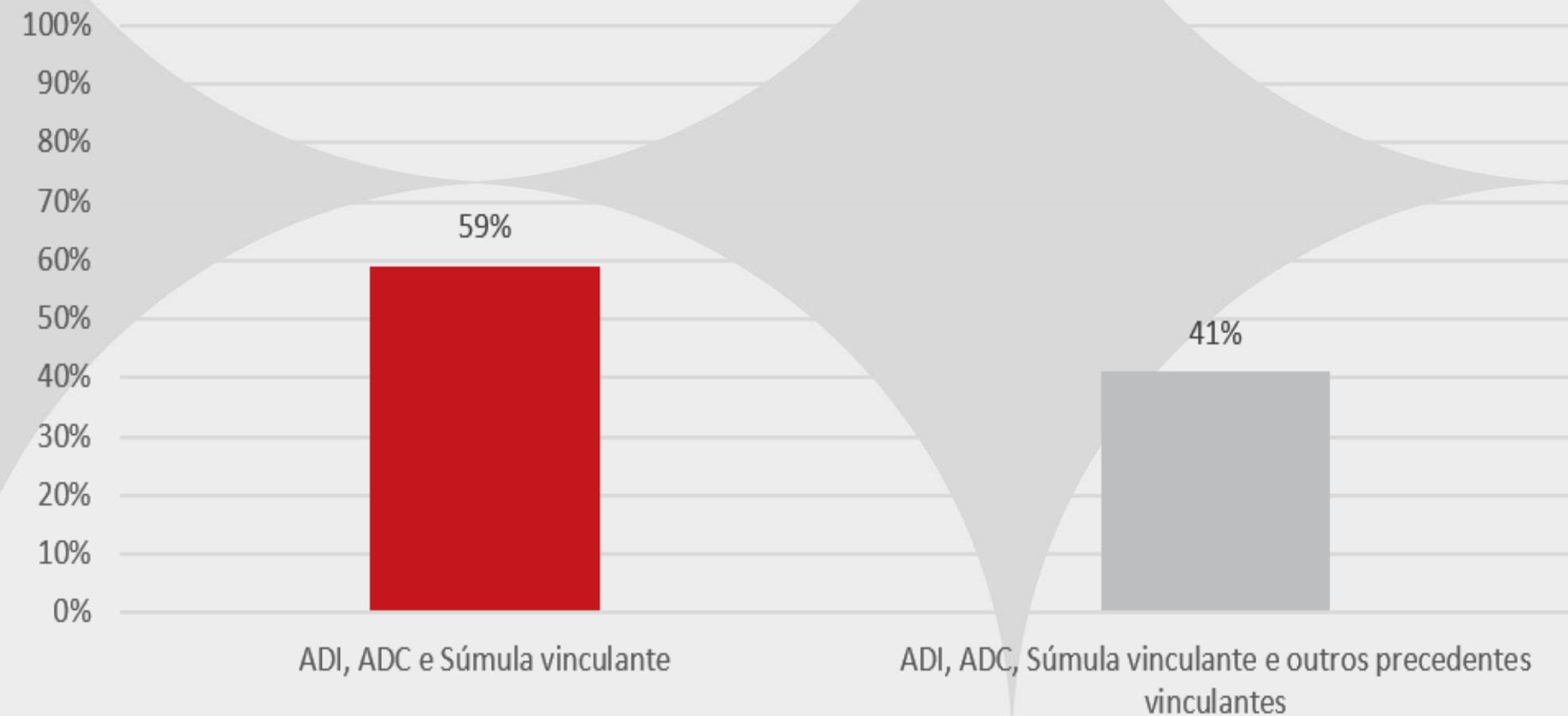
Lei definindo governança entre órgãos na interpretação

Fiscos			
Órgão	Existem órgãos responsáveis?	Se sim, quantos?	Regras de governança?
Sefaz/DF	Sim*	1	N/A
Sefaz/PE	Sim	Mais de 1	Não respondido
Sefaz/RN	Sim	Mais de 1	Não respondido
Sefaz/MG	Sim	1	N/A
Sefaz/AM	Sim	Mais de 1	Não respondido
Sefaz/Recife	Sim	Mais de 1	Não respondido
Sefaz/Boa Vista	Sim	Mais de 1	Não respondido
Sefaz/Salvador	Sim*	1	N/A
Sefaz/Porto Alegre	Sim	Mais de 1	N/A
Sefaz/Aracaju	Sim	1	N/A
Sefaz/Fortaleza	Não	1	Parcial



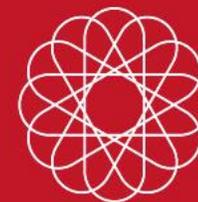
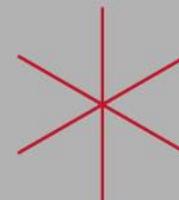
Lei obrigando obediência a precedentes do STJ/STF

Ato vinculativo à orientação judicial



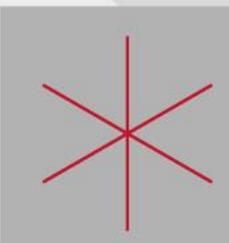
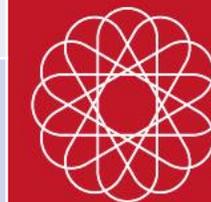
Lei obrigando a participação de especialistas

Procuradorias			
Órgão	Sim	Às vezes	Não
PGFN			
PGE/SE		✓	✓
PGE/RJ			✓
PGE/RR			✓
PG/DF			✓



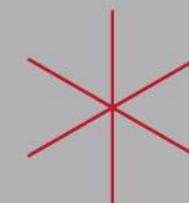
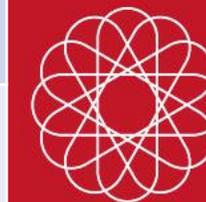
Lei obrigando transparência ativa

Procuradorias	
Transparência ativa	Transparência passiva
PGE/RR*	PGE/RR
PG/DF	PG/DF
	PGE/SE
	PGE/RJ



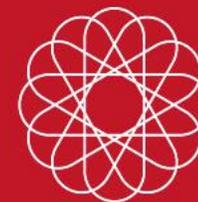
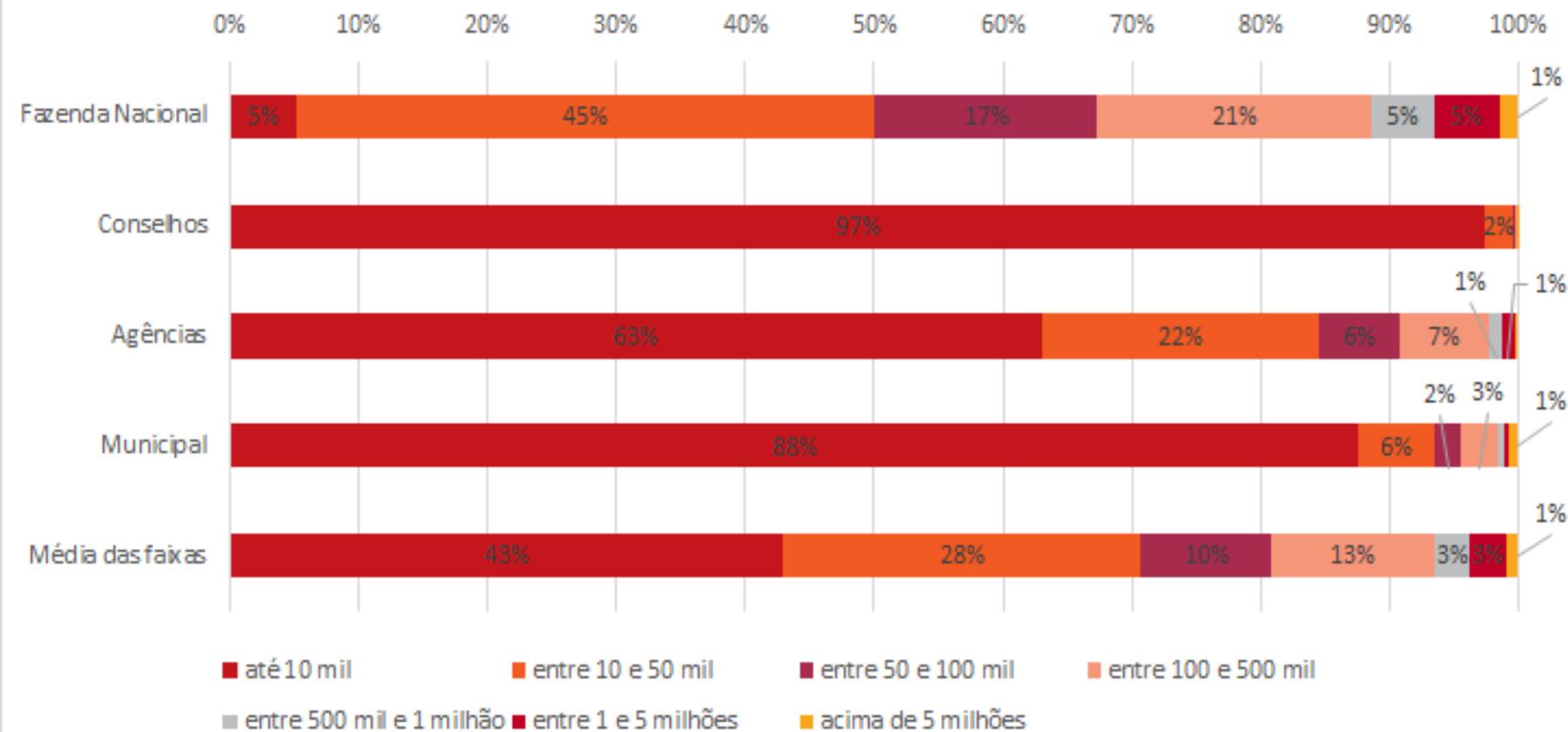
Lei obrigando transparência ativa

Fiscos	
Transparência ativa	Transparência passiva
Sefaz/DF	Sefaz/MG
	Sefaz/RN
	Sefaz/Boa Vista
	Sefaz/Fortaleza*
	Sefaz/Aracaju



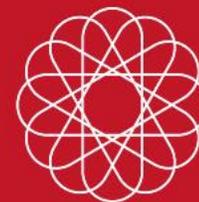
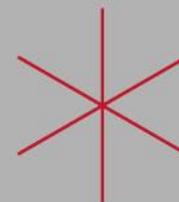
Lei obrigando ajuizar só com bens e a partir de determinado valor

Execuções por faixa de valor - TRF3



Lei obrigando providências administrativas

TJRS		
Tema	Código	Percentual
Procedimentos Fiscais	6021	38%
Autorização para Impressão de Documentos Fiscais - AIDF	6027	4%
Cadastro de Inadimplentes – CADIN	6026	3%
Expedição de Certidão Positiva de Débito com Efeito de Negativa	6001	2%
CND/Certidão Negativa de Débito	5999	1%
Depósito Judicial	10543	1%
Expedição de CND	6000	1%
Arrolamento de Bens	6020	1%
Total		65%

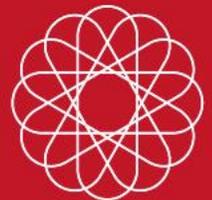
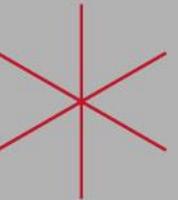


Lei uniformizando transação



TRANSAÇÃO TRIBUTÁRIA

R\$ 263 BILHÕES REGULARIZADOS



Obrigado FESDT e Gramado!

- leonardoara@insper.edu.br

